

FICTOR ALIMENTOS S.A.

CNPJ/MF nº 00.359.742/0001-08

NIRE 35.300.504.798

Companhia Aberta

FATO RELEVANTE***Desmobilização Unidade Produtiva Isolada da Mellore***

FICTOR ALIMENTOS S.A. (B3: FICT3) ("Fictor Alimentos" ou "Companhia"), em cumprimento à Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, e ao art. 157, §4º, da Lei nº 6.404/1976 ("LSA"), em complemento aos Fato Relevantes divulgados nas datas de 01 de agosto de 2025 e 14 de novembro de 2025, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia, em 12 de março de 2026, a desmobilização e consequente encerramento das atividades exercidas por meio da aquisição da Unidade Produtiva Isolada da Mellore ("UPI Mellore").

A Companhia esclarece que, conforme já informado em Fato Relevante anteriormente divulgado, a transferência da UPI Mellore permanecia condicionada ao trânsito em julgado da decisão de homologação, o qual, até a presente data, não ocorreu.

No contexto de revisão e alinhamento de suas diretrizes e de seu plano de negócios, a Companhia concluiu que a continuidade da operação vinculada à referida unidade produtiva não se mostra aderente às prioridades e ao posicionamento estratégico atualmente definidos para suas atividades, razão pela qual foi deliberada a desmobilização da iniciativa.

Por fim, a Companhia informa que não existem previsões contratuais ou disposições constantes do edital de participação no processo competitivo de aquisição que lhe imponham qualquer sanção pecuniária ou outra forma de penalidade em decorrência da desistência no referido processo de aquisição.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados sobre quaisquer desdobramentos relevantes, nos termos da legislação aplicável

Fictor > Alimentos

Em caso de dúvidas, por favor, entre em contato com a Diretoria Financeira e de Relações com Investidores da Companhia por meio do website (www.fictoralimentos.com.br/contato), do e-mail (ri@fictoralimentos.com.br).

São Paulo, 12 de março de 2026.

Raul Alves Araújo do Nascimento
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

FICT3

Fictor Alimentos S.A.

Fale com RI

Siga-nos

Código ISIN: BRFICTACNOR3

Código CVM: 15423

✉ ri@fictoralimentos.com.br

💻 www.fictoralimentos.com.br

☎ +55 (11) 94732-6146

🏠 Rua Rio Grande do Norte, 1416.
Andares 6, 7, 8 e 21.
Belo Horizonte/MG | CEP 30130-130

☎ +55 (11) 5200-3474

Linked in

@FictorAlimentos

Disclaimer: Esta divulgação ao mercado pode conter estimativas e declarações futuras, que se basearam, principalmente, nas expectativas atuais da Companhia sobre eventos futuros e tendências financeiras que afetam ou possam afetar seu setor de atuação, sua participação de mercado, sua reputação, seus negócios, sua situação financeira, o resultado das suas operações, suas margens e/ou seu fluxo de caixa, e não devem ser consideradas como garantias de desempenho futuro. As estimativas e declarações futuras estão e estarão sujeitas a diversos riscos e incertezas que podem fazer com que os resultados reais da Companhia sejam materialmente diferentes de quaisquer resultados futuros expressos ou implícitos em tais declarações e estimativas. Os investidores não devem se basear exclusivamente nestas estimativas para tomada de decisão de investimento.