

BRIT
B3 LISTED NM

Apresentação Institucional

Abril 2022



GRUPO
brisanet

Disclaimer

BRIT

B3 LISTED NM

AS INFORMAÇÕES CONTIDAS NESTA APRESENTAÇÃO SÃO CONFIDENCIAIS. DESTA FORMA, AS INFORMAÇÕES AQUI INCLUÍDAS NÃO PODEM SER REFERIDAS, CITADAS OU DE OUTRA FORMA DIVULGADAS. AO REVISAR ESSAS INFORMAÇÕES, VOCÊ ESTÁ RECONHECENDO A NATUREZA CONFIDENCIAL DESTAS INFORMAÇÕES E CONCORDA EM ACEITAR OS TERMOS DESTE DISCLAIMER. TAIS INFORMAÇÕES CONFIDENCIAIS ESTAO SENDO DISPONIBILIZADAS APENAS PARA FINS INFORMATIVOS E ESTÃO SUJEITAS A ALTERAÇÕES.

Antes de continuar, você deve ler os seguintes termos e condições e concordar em ficar vinculado a eles. O material a seguir é uma apresentação confidencial de informações gerais sobre a Brisnet Participações S.A. e suas subsidiárias consolidadas (em conjunto, a “Companhia”) na data da apresentação. Esta informação está na forma de resumo e não pretende ser completa. Esta apresentação contém “declarações prospectivas”, conforme definido na Seção 27A do Securities Act e na Seção 21E do Securities and Exchange Act dos Estados Unidos de 1934, conforme alterada. As palavras “antecipa”, “deseja”, “espera”, “estima”, “pretende”, “pretende”, “projeta”, “planeja”, “prediz”, “projetos”, “metas” e palavras semelhantes destinam-se a identificar tais declarações. Qualquer projeção, previsão, estimativa ou outra declaração “prospectiva” nesta apresentação é válida apenas a partir da presente data, baseia-se nos planos e expectativas atuais da Companhia, apenas ilustra o desempenho hipotético, sob premissas especificadas, de eventos ou condições e está sujeito a uma série de incertezas e riscos conhecidos e desconhecidos, muitos dos quais estão fora do controle da Companhia. Tais projeções, previsões, estimativas ou outras declarações prospectivas não são indicadores confiáveis de resultados ou desempenho futuros. Não há garantia de que (i) a Companhia tenha medido ou identificado corretamente todos os fatores que afetam seus negócios ou a extensão de seu provável impacto; (ii) as informações publicamente disponíveis com relação a esses fatores nos quais a análise da Companhia se baseia é completo ou preciso; (iii) a análise da Companhia está correta; ou (iv) a estratégia da Companhia, que se baseia em parte nessa análise, será bem-sucedida. Os possíveis investidores devem entender as premissas e avaliar se são apropriadas para seus propósitos. Alguns eventos ou condições podem não ter sido considerados em tais suposições. Eventos ou condições reais podem diferir materialmente de tais suposições. A apresentação pode incluir figuras relacionadas a desempenho passado ou desempenho passado simulado. O desempenho passado não é um indicador confiável de resultados ou desempenho futuros. A Companhia se isenta de qualquer obrigação de atualizar sua visão de tais riscos e incertezas ou de anunciar publicamente os resultados de qualquer revisão das declarações prospectivas feitas neste documento, exceto onde isso seria exigido pela lei aplicável. Você é advertido a não confiar em declarações prospectivas, pois os resultados reais podem diferir materialmente daqueles expressos ou implícitos nas declarações prospectivas.

Esta apresentação também contém estimativas e outras informações relacionadas ao nosso setor, baseadas em publicações, pesquisas e previsões do setor. Essas informações envolvem várias suposições e limitações, e não verificamos independentemente a precisão ou integridade das informações.

Esta apresentação contém medições financeiras não-contábeis. As medições financeiras não-contábeis contidas nesta apresentação não são medidas de desempenho financeiro calculadas de acordo com o IFRS e não devem ser consideradas substituições ou alternativas ao lucro ou prejuízo líquido, fluxo de caixa das operações ou outras medições contábeis de desempenho ou liquidez operacional. A Companhia apresenta medições financeiras não-contábeis quando acredita que as informações adicionais são úteis e significativas para os investidores. As medições financeiras não-contábeis são fornecidas para aprimorar a compreensão geral dos investidores sobre o desempenho financeiro atual da Companhia e suas perspectivas de futuro. Tais medições podem ser diferentes das medições financeiras não-contábeis usadas por outras sociedades. As medições financeiras não-contábeis devem ser vistas como informações adicionais e não como um substituto para a análise dos resultados da Companhia relatados de acordo com o IFRS. As medições financeiras não-contábeis têm limitações, pois não refletem todos os valores associados aos resultados operacionais da Companhia, conforme determinado de acordo com o IFRS.

Você deve consultar seus próprios consultores jurídicos, regulatórios, tributários, comerciais, de investimento, financeiro e contábil na medida que julgar necessário e deve tomar sua própria decisão de investimento, hedge ou negociação em relação a esta oferta com base em seu próprio julgamento e conselho de tais consultores que julgar necessários e não sob nenhuma visão expressa neste material. Quaisquer opiniões expressas na apresentação estão sujeitas a alterações sem aviso prévio e as instituições intermediárias brasileiras, agentes internacionais de colocação e a Companhia se eximem expressamente de qualquer obrigação ou compromisso de disseminar atualizações ou revisões desta apresentação, incluindo dados financeiros ou declarações prospectivas, e não publicará publicamente quaisquer revisões que possam fazer a esta apresentação que possam resultar de qualquer alteração nas expectativas da Companhia, qualquer alteração nos eventos, condições ou circunstâncias nas quais essas informações, incluindo as declarações prospectivas, sejam baseadas ou outros eventos ou circunstâncias que surjam após a data indicada na apresentação. Os dados de mercado utilizados nesta apresentação, não atribuídos a uma fonte específica, são estimativas da Companhia e não foram verificados independentemente.



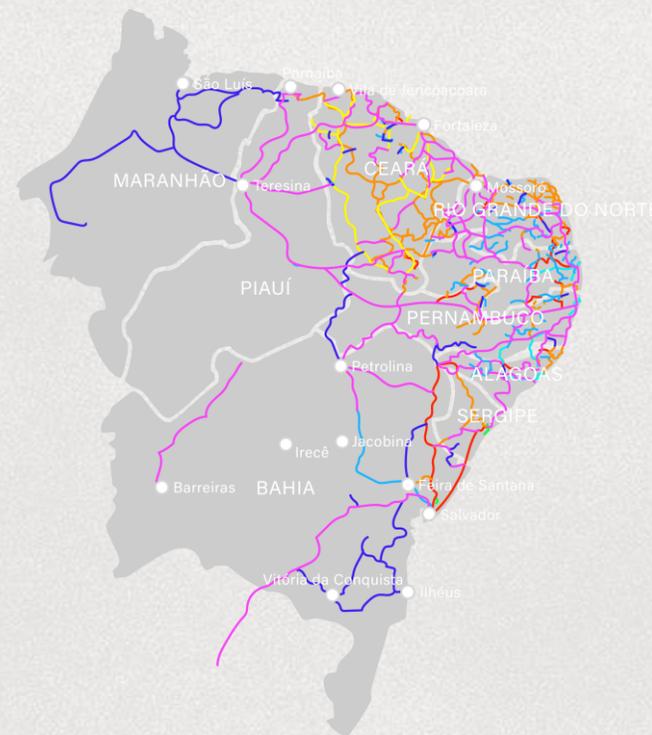
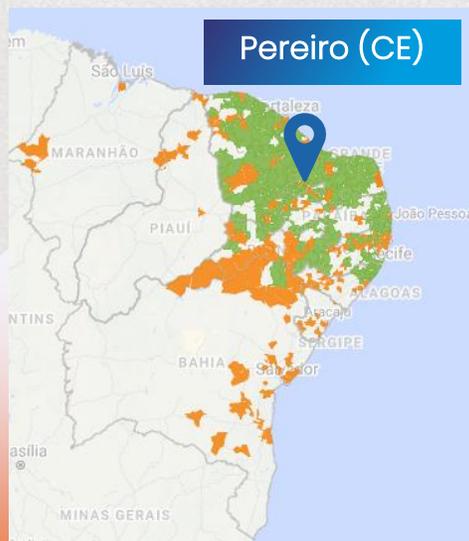
1. Brisanet

The logo for Brisanet, featuring a stylized blue and white icon to the left of the text "brisanet" in a bold, lowercase sans-serif font.

Pioneirismo, Capilaridade, Liderança e Crescimento 100% BRIT Orgânico

B3 LISTED NM

Líder de mercado no Nordeste do Brasil com portfólio completo de serviços: banda larga fibra (FTTH), móvel, fixo, tv e música



Brisanet

131 Cidades Atendidas¹



AGILITY

Aprox. 200 Cidades Atendidas
98 Franqueados



+20k km de backbone



+190 Data Centers Próprios



~45k km de Cabos FTTH



Crescimento, Controle, Robustez de Rede e Reconhecimento

BRIT
B3 LISTED NM



Ano em que a Brisagnet recebeu prêmio de

1º lugar no Ranking Anatel

em uma determinada região



brisanet
LEVANDO O MUNDO ATÉ VOCÊ



Primeiro ano com auditoria independente

Internal Controls

2015

Pau dos Ferros (RN) é a primeira cidade com 100% de fibra óptica até a casa do cliente

2011

Infraestrutura

2005

Crescimento

45 Cidades
50 funcionários
3.500 clientes

1998

Fundação

Pereiro (Ceará)

1º ano auditoria Big4



Presença em 4 estados: CE, RN, PB, PE

2018

Líder em Satisfação pela Anatel no Brasil e NE em 2020

Ativação das capitais João Pessoa e Natal

2019

2018 CE/RN



Lançamento da Agility

2019 CE/RN/PB

2020

2020 Nacional

Ativação das capitais Fortaleza e Maceió

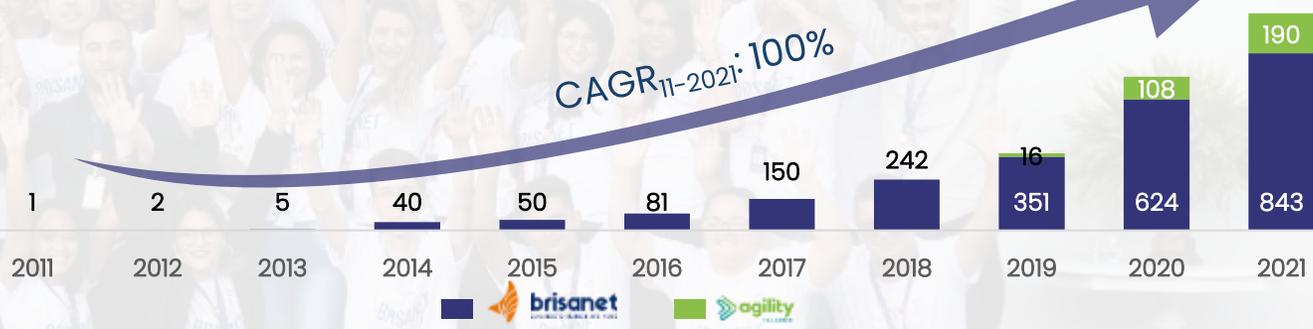
2021+

Acesso ao Mercado de Capitais

Direito de uso Frequências 5G - NE e CO

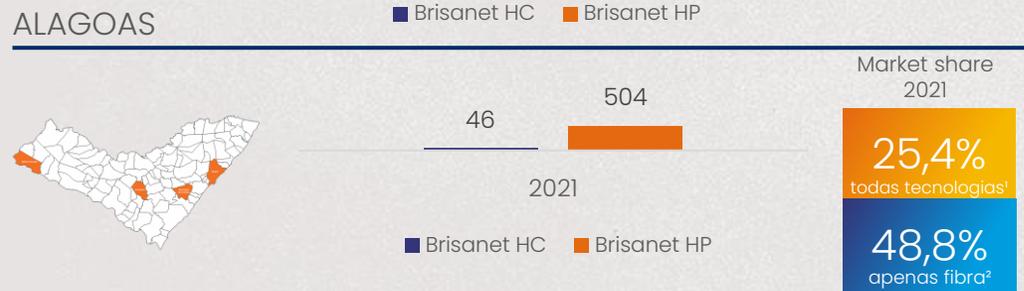
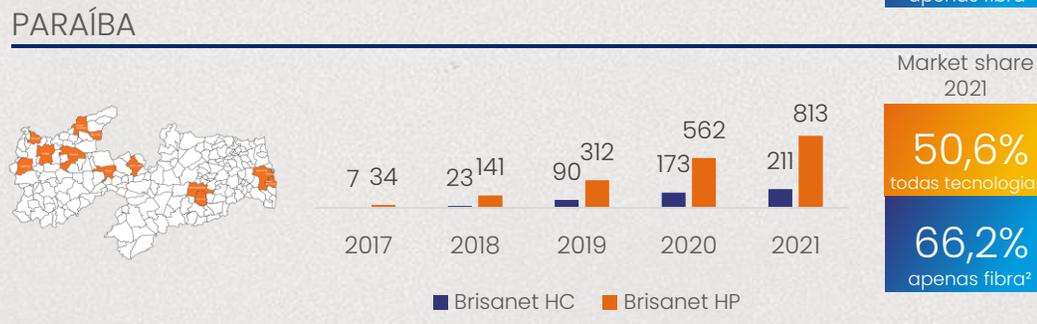
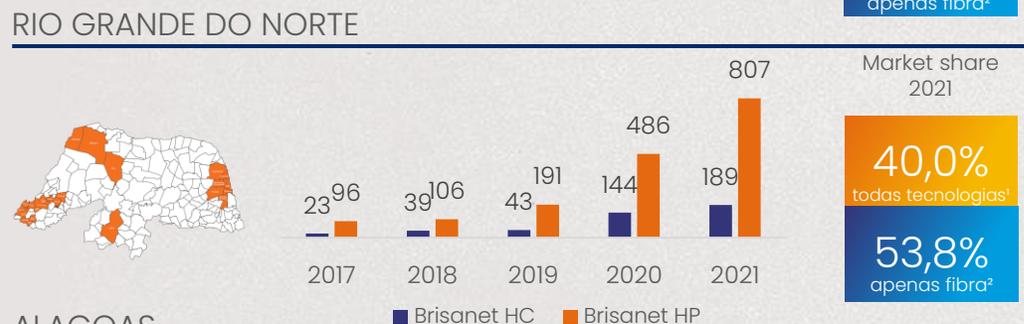
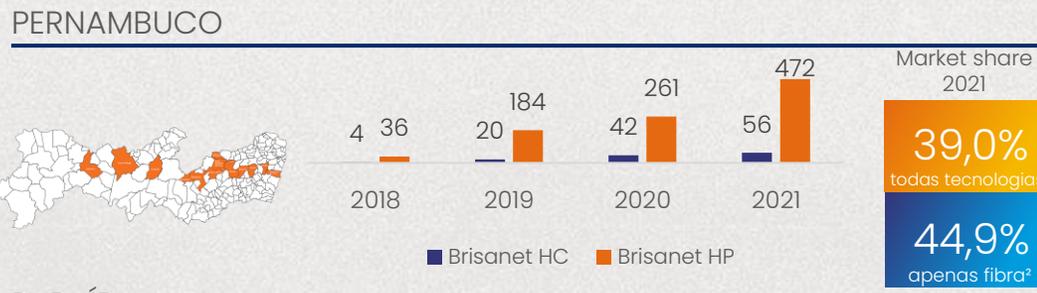
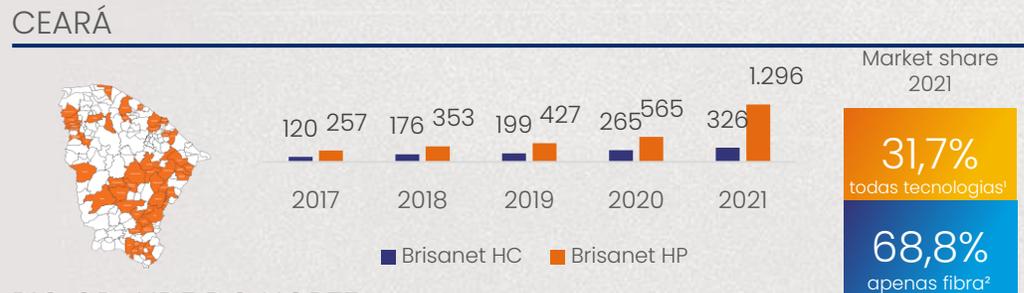
Evolução do Número de HCs (Milhares)

CAGR₁₁₋₂₀₂₁: 100%



Presença Regional Inigualável no Nordeste do Brasil

Projeto de expansão em plena execução, rapidamente se tornando líder nos mercados onde atua demonstrando constante crescimento de market share ao longo dos anos



Present in
131
municipalities³

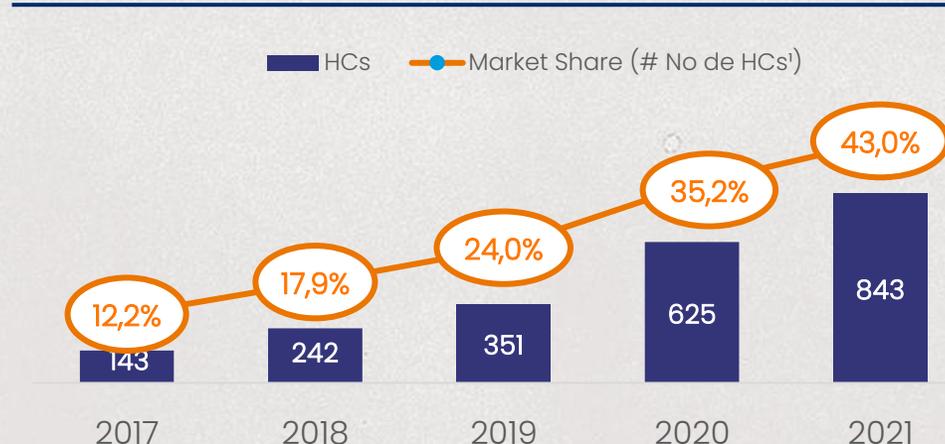
CAGR₁₇₋₂₁: 55,7%

CAGR _{Mercado} 2017-21: 9,4%

54,8%

Market Share 2021
(do total de assinantes de fibra óptica³)

Notas: (2) No Brasil (3) Considera apenas fibra e cidades onde a Brisanet está presente, exceto Fortaleza, nos cinco estados onde atua com operação acima de seis meses – CE, PE, RN, PB, AL



Notas: (1) Considera todas as tecnologias de internet fixa, apenas cidades onde a Brisanet está presente, exceto Fortaleza, nos cinco estados onde atua com operação acima de seis meses – CE, PE, RN, PB, AL

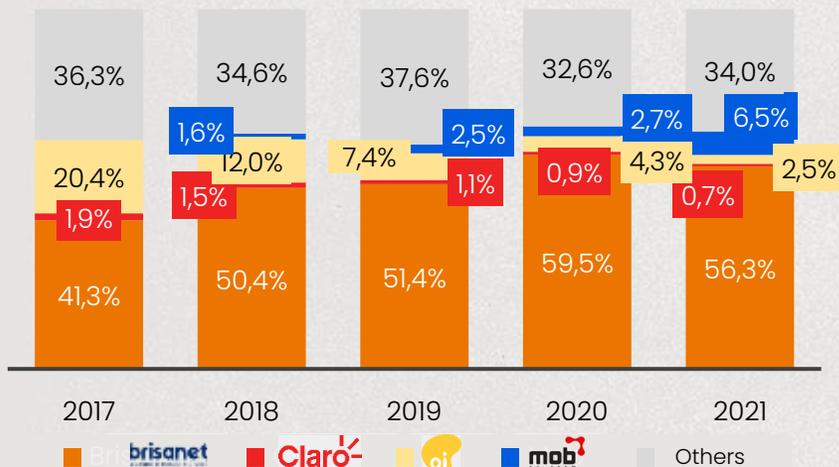
Conversão de assinantes de concorrentes
 Aumento de densidade de assinantes nas regiões de atuação
 Liderança incontestável nos mercados onde atua

Presença Dominante nos Mercados em que Atua



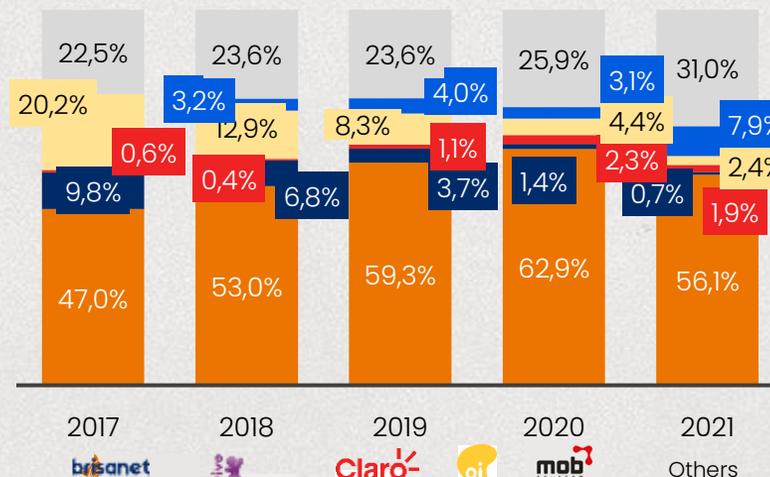
Cidades Pequenas

<100k habitantes



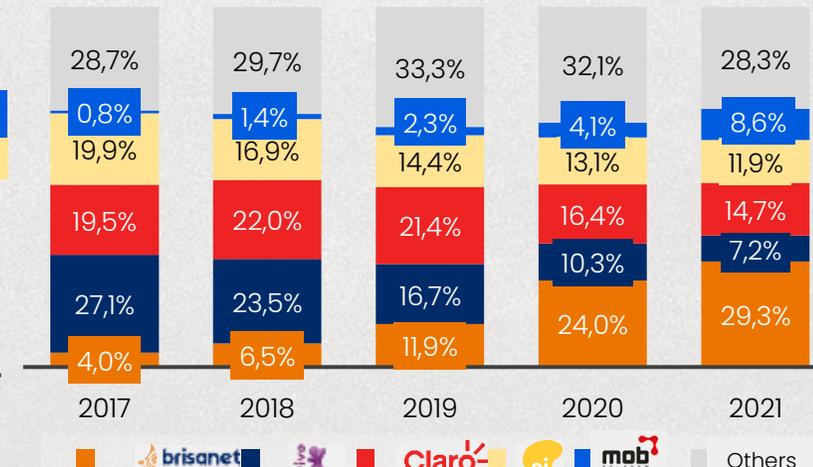
Cidades Médias

<100k habitantes



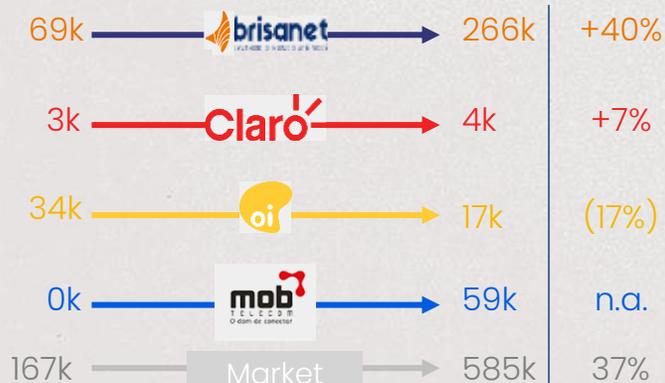
Cidades Grandes

>250k habitantes

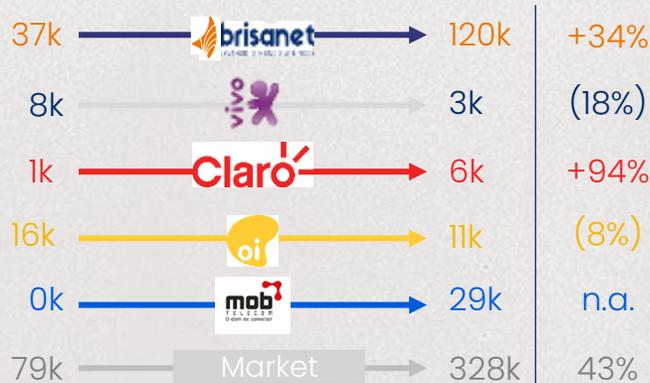


Varição em Assinantes

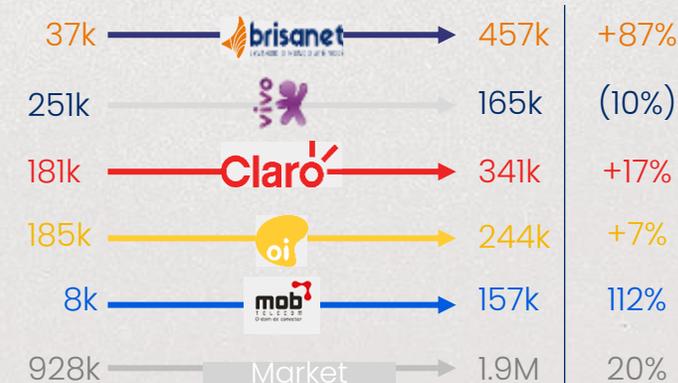
CAGR₁₇₋₂₁



CAGR₁₇₋₂₁



CAGR₁₇₋₂₁



Apresentação Institucional

Nota: Dados consideram todas as tecnologias de banda larga fixa nas regiões onde a Brisanet está presente.



2. Como Chegamos Até Aqui?



Resultados Financeiros
Consistentes



Governança Corporativa, Gestão Profissionalizada e Sólidos Indicadores de Engajamento



Foco em resultados



8.300
Funcionários



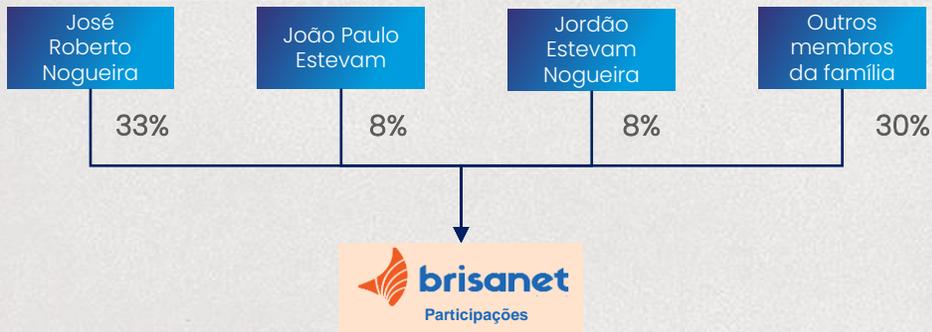
Baixo turnover (8.5%²)



29% dos colaboradores com +5 anos de Brisnet e 12% com +10 anos²



Estrutura Societária Simplificada



Gestão e Planejamento – Principais Comitês

- ✓ Comitê de Auditoria (Geraldo Luciano, Eliardo Vieira e Eduardo Rota)
- ✓ Comitê de Pessoas (Marcela Abelenda, Pedro Sales Estevam e Moacy Freitas)



Geraldo Luciano¹

Eduardo Rota¹

Eliardo Vieira¹

Moacy Freitas¹



Conselho de Administração



- ✓ A Brisanet atua com **iniciativas sociais** levando internet a localidades remotas e **comunidades carentes** ajudando a **desenvolver as economias locais**
- ✓ Impulsionador do processo de **inclusão digital**, via banda larga, no **Nordeste do Brasil**
- ✓ Sede da Brisanet **no centro do semiárido** do Nordeste brasileiro
- ✓ Há 23 anos **gerando emprego e capacitando mão de obra** para prestar serviços de alta tecnologia em áreas remotas

Conectada ao teleporto em Fortaleza, um dos maiores do mundo, a infraestrutura da Brisanet é a mais extensa do Nordeste.

Brisanet Optic Fiber Map

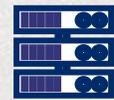


Legenda:

- Backbone Brisanet
- SWAP
- Backbone em projeto
- Backbone em construção
- CDC
- Transporte
- Rede metropolitana



131 cidades com Redes FTTH



~45 mil km de cabos ópticos em Redes FTTH



+20 mil km de backbone

- 
6 mil km de backbone – Cabo próprio
- 
2,4 mil km de backbone. Cinturão Digital do Ceará
- + 2 partners
 +12 mil km de backbone SWAP



-  Rede 100% integrada e com redundância de até 5 rotas garantem a melhor experiência ao cliente
-  Capacidade 3,5x maior que a base atual de clientes
-  Rede preparada para garantir a expansão com qualidade em todo o Nordeste

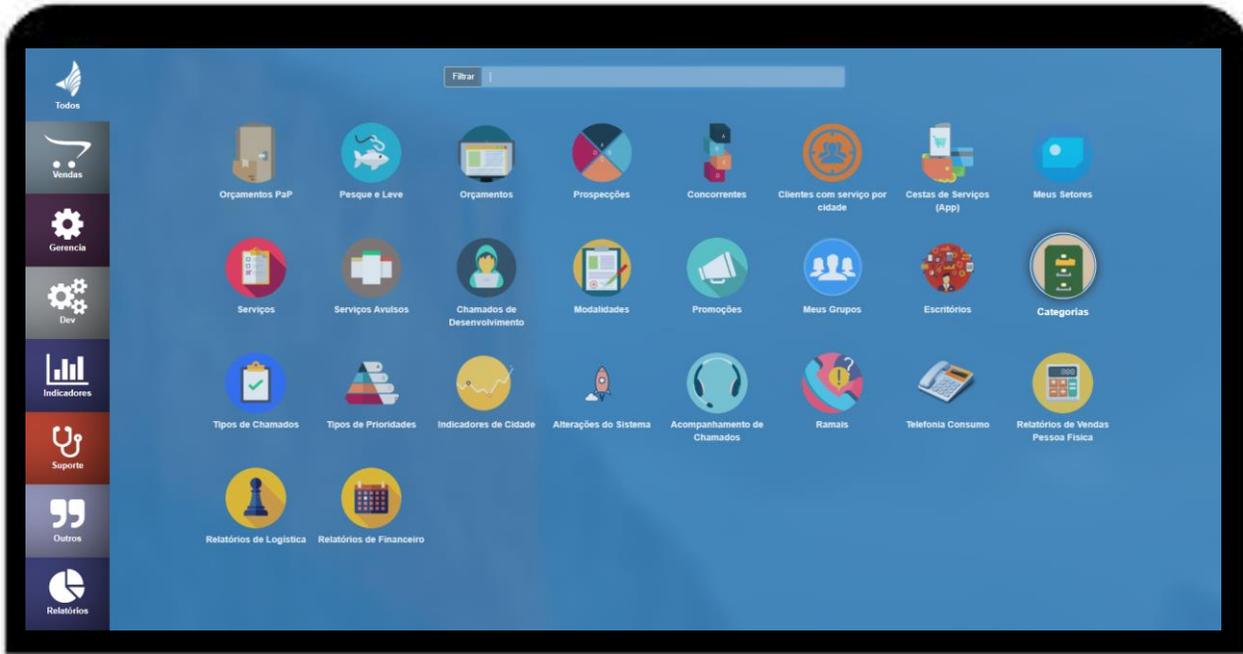
-  Primeiro anel óptico (CDC)
-  Novos anéis
-  Rede de transporte
-  Novos anéis ativados em 2021
-  Novos anéis a serem ativados em 2022



100+ canais



Dashboard de controle interno



Sistema 100% integrado internamente e com terceiros

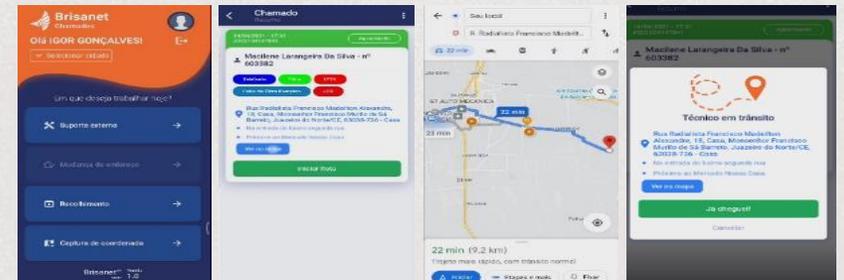
Ecossistema Brisagnet

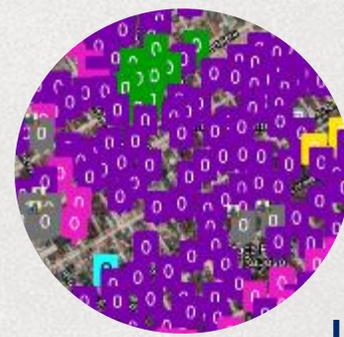
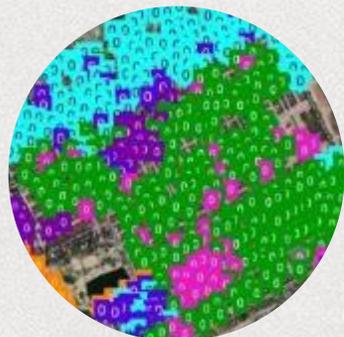


Controle e gestão **na palma da mão** de cada gestor

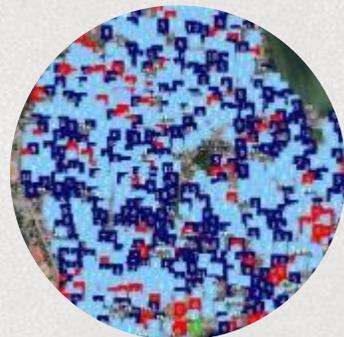
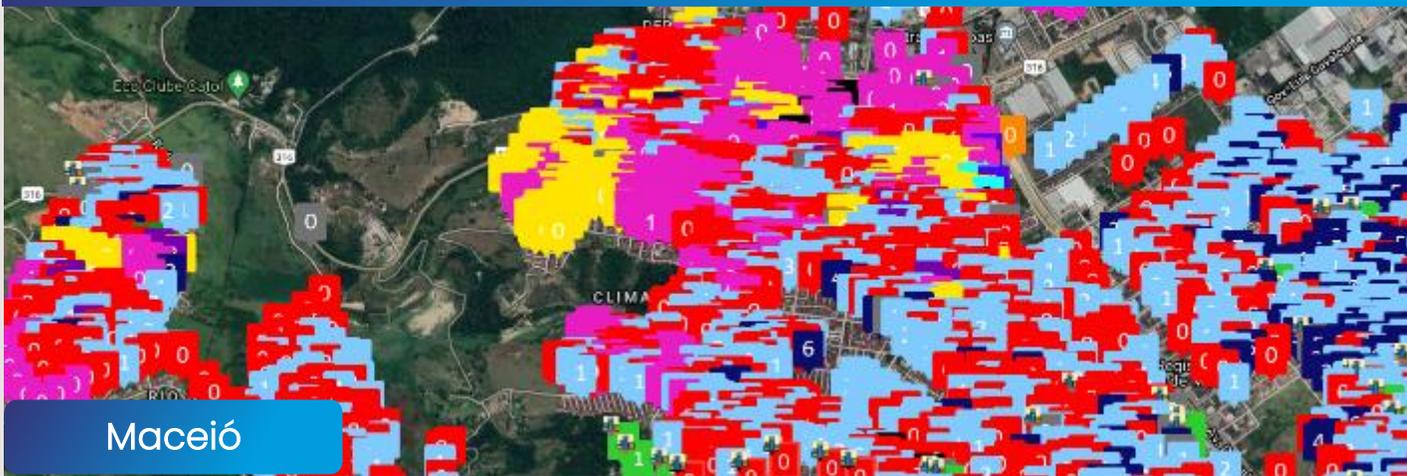


Pensado para que os colaboradores aprendam a **vender** e **atender clientes**, e não à mexer no sistema





Sistema Interno de Monitoramento Único e Detalhista

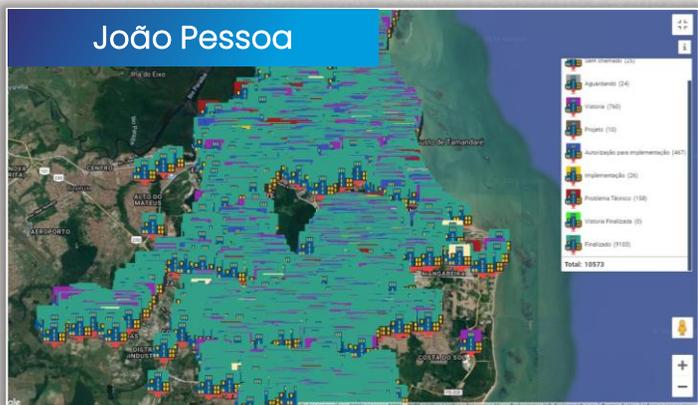


- Legenda:
- Projitada
 - Projitada *Splitter* 1:8
 - Projitada *Splitter* 1:8/1:8
 - Aguardando Instalação
 - Instalação
 - Auditoria
 - Auditoria feita
 - Homologação
 - Ativa > 30%
 - Ativa <= 30%
 - Ativa sem cliente



Implementação de Infra em Condomínios

- Mapeamento Através do Sistema Interno:



- Processo Estruturado e Controlado à Nível Individual:



Instalação com Foco em Eficiência e Qualidade

- Mensuração detalhista de indicadores e **gamificação** da performance garantem melhor gestão e desempenho coletivo



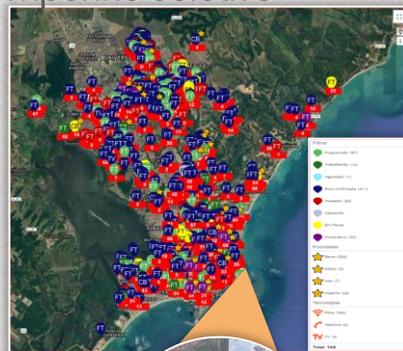
94,2%
Atendimentos no prazo!



6,1
Casas instaladas por equipe!



273
Instalações Internet!



Roteiro de Instalação Padronizado Garante Qualidade ao Cliente

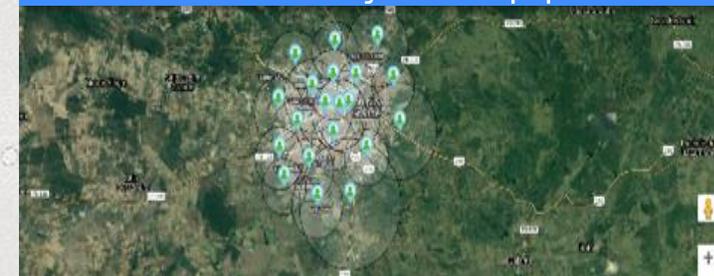


Atendimento ao Cliente Rápido e Preciso

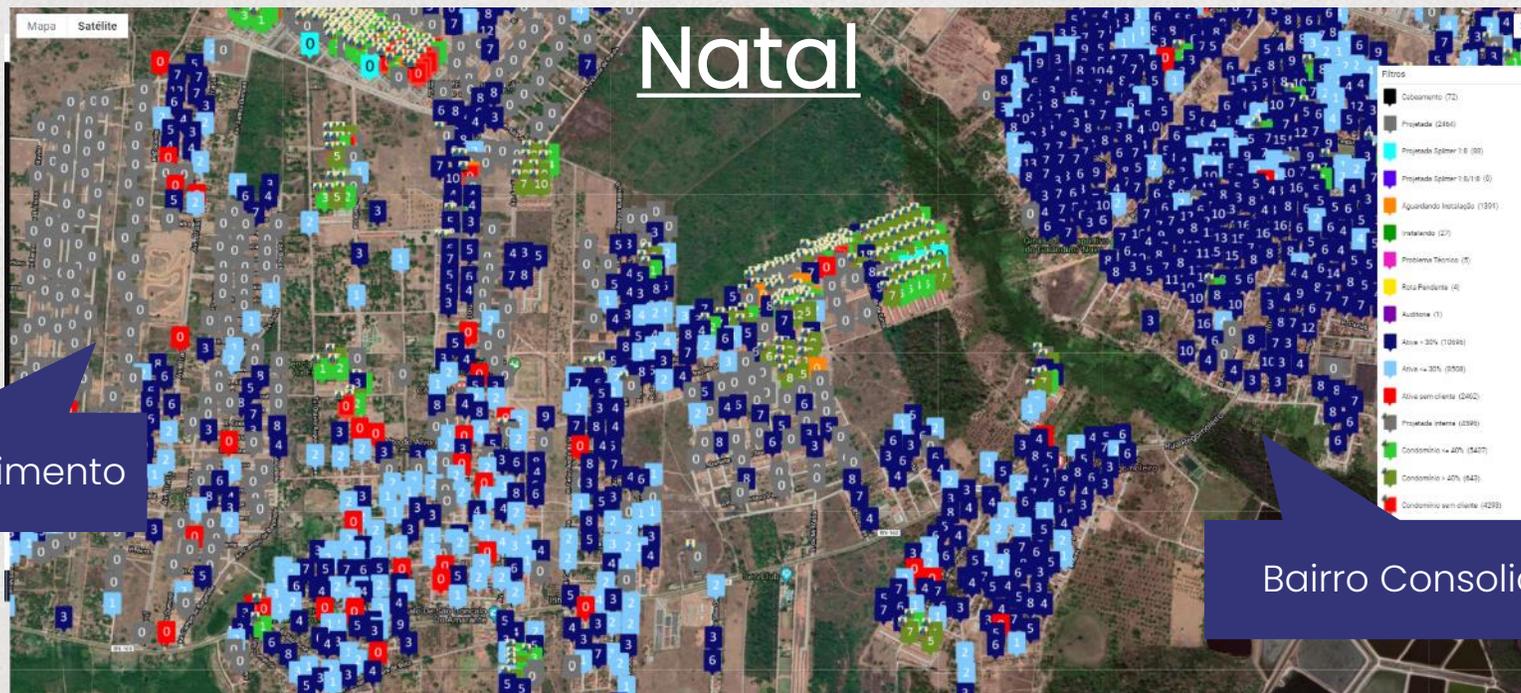
- Otimização de custos e tempo, com times de moto e de carro
- Monitoramento e controle de desempenho por meio de plataforma própria



Raio de Atuação da Equipe

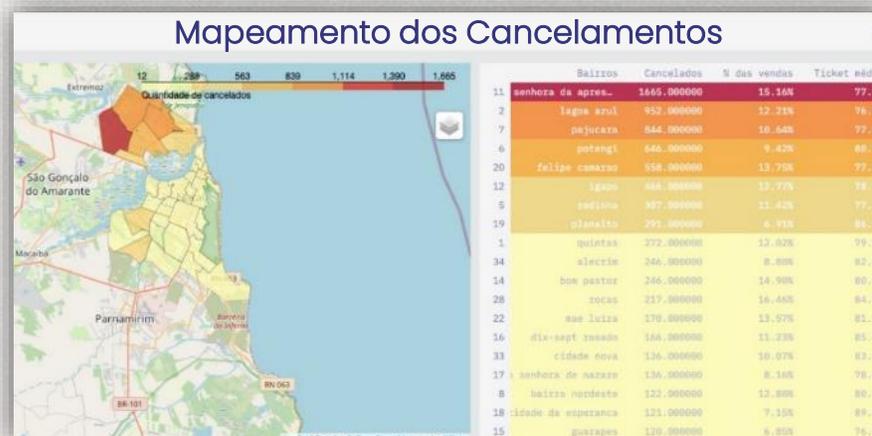


- Tempo até atendimento reduzido
- Direcionamento automático das equipes, conectado à plataforma proprietária Brisanet



Bairro em Crescimento

Bairro Consolidado



B2C

brisanet + tv + fixo + móvel + brisamusic
Monte seu combo do seu jeito!

BrisaFibra
50 Mega, 100 Mega, 200 Mega, 100 Giga

BrisaMóvel
4G

BrisaFixo

BrisaTV

BrisaMusic

B2B

Soluções Corporativas
REDE INTERNA
IP PÚBLICO EXCLUSIVO
LINK IP FULL DUPLEX
IP TRÂNSITO
L2VPN MPLS
HOTSPOT
ANTI-DDOS
LAN TO LAN
L3VPN MPLS
WI-FI DE ALTA PERFORMANCE

Voz
BRISAFIXO
0800
PABX VIRTUAL
PLANOS VIP (TROCO EI)
BRISAMÓVEL

Monitoramento
VIDEOMONITORAMENTO
VIDEOMONITORAMENTO URBANO COM INTELIGÊNCIA

Novos Produtos

B2C

BRISACONECTA **CASA INTELIGENTE** **NOVO PLAY** **TELEMEDICINA** **PLATAFORMA EAD** **FAMÍLIA PROTEGIDA**

B2B

Cloud **SD-Wan** **Siga** **Brisaconecta**

Brisacliente

Ecosistema de Assistência Completo



Digital Onboarding



Alteração de senha do Wi-Fi



Pagamento com diversos meios



Assistência (ligação e chat)



Brisamóvel



Brisaplay

Iniciativas em Implementação



Vendas por Upsell / Crosssell



Teste de Velocidade



Família Protegida



Jornada do Reparo



Débito Automático



Contratação dos Serviços

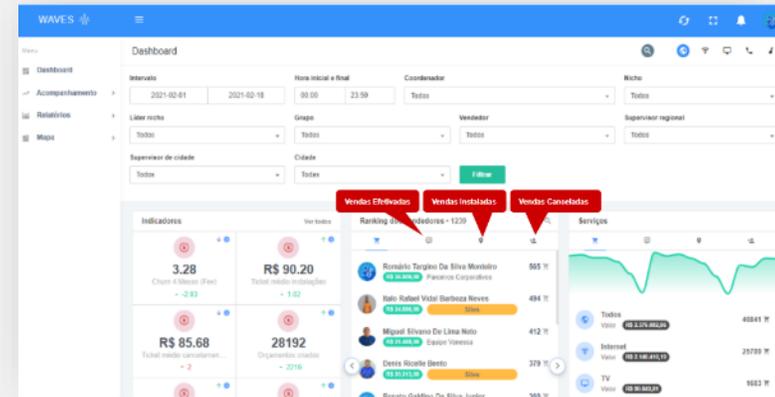
775k clientes em Dez-21
(87,5% dos assinantes)



Outros Sistemas Proprietários



Sistema de Gestão Comercial



Sistema de Gestão de Atendimento

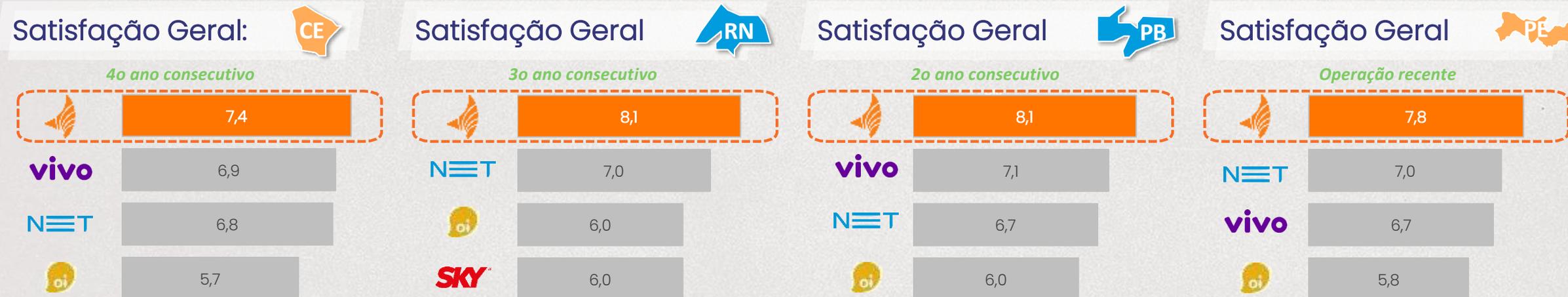
+15%
Aumento de produtividade dos atendentes

Índice de Qualidade: 87% em Jan/20 vs. **96% em Jan/22**

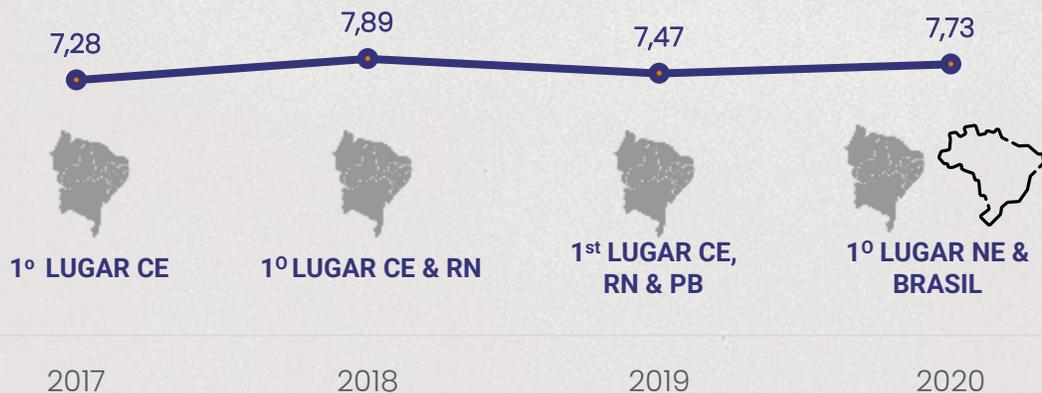


- Atendimento multicanal em uma **plataforma única desenvolvida internamente**
- **Automatização** do processo de atendimento, com **chatbots** e **fluxos pré-determinados**
- Monitoramento **em tempo real**, com notificações e minimização de ineficiências
- **ISA e MAYA – atendentes virtuais (acessibilidade)**

Líder no Ranking ANATEL



Evolução | Notas Brisanet – Pesquisa ANATEL



Notas ReclameAQUI

	brisanet	CABO TELECOM	Claro	vivo	oi
Nota	8,0 / 10 ⁽¹⁾	6,2 / 10 ⁽¹⁾	2,3 / 10 ⁽²⁾	2,1 / 10 ⁽²⁾	2,3 / 10 ⁽²⁾
Voltariam a fazer negócio	66.2%	48.6%	--%	--%	--%
Índice de solução	85.3%	57.1%	--%	--%	--%
Nota do consumidor	6,9	5,0	--	--	--

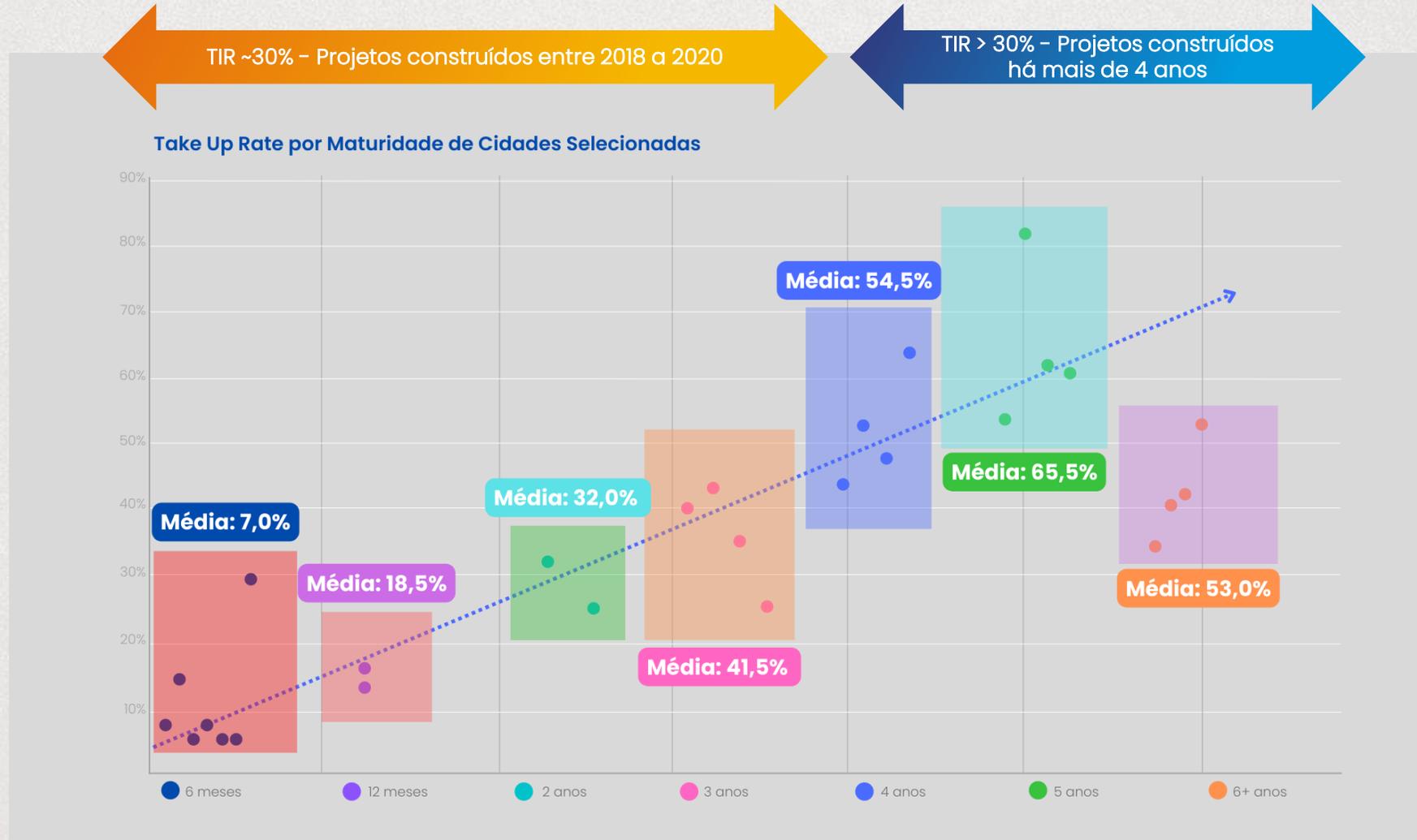
3. Modelo de Expansão e Estratégia de Crescimento

A Brisanet Dominou a Arte da Expansão Orgânica com Rentabilidade

Meta de Cidade na Maturidade (4 anos) Take Up Rate por Maturidade de Cidades Seleccionadas

	HPs	100
	Portas	65
	HCS	35
	Take Up Rate	55% over Ports ¹ 35% over HPs ²
	Capex per Port	R\$ 210
	Capex per HC	R\$ 500 ³
	Total Estimado de Capex por Cliente	R\$ 920 ⁴

% Homes Connected em Dez/2021



Maior densidade (portas/ HP) gera menor custo por HC

Otimização da densidade visando rentabilidade e expansão de clientes sem necessidade de Capex adicional de infra

Estratégia de expansão orgânica desenvolvida ao longo de anos de experiência



Estratégia de Crescimento



Crescimento Orgânico

- ✓ Expansão em cidades do Nordeste + crescimento de market share em cidades presentes
- ✓ Bisanet nas principais cidades (incluindo capitais) e Agility em cidades menores (periferia e interior)



Consolidação por meio de Franquias/Parcerias

- ✓ Ampliação do já considerável crescimento e penetração da companhia
- ✓ Enormes oportunidades para sinergias e criação de valor dado o sistema escalável da Bisanet



Acelerada Expansão de Novos Produtos

- ✓ 5G
- ✓ Up-sell / Cross-sell na base de clientes atual
- ✓ Mercado B2B
- ✓ Outros

Não há futuro sem 5G

Autorização de Uso de Radiofrequência por 20 anos:



80 MHz na frequência 3,5GHz na região Nordeste



50 MHz na frequência 2,3 GHz na região Nordeste
Uso Imediato – Piloto ainda em 2022



80 MHz na frequência 3,5 GHz na região Centro-Oeste



Outorga + ágio – R\$168,3 milhões, divididos em 20 parcelas anuais



Compromissos de serviço concentrados entre 2026 e 2030

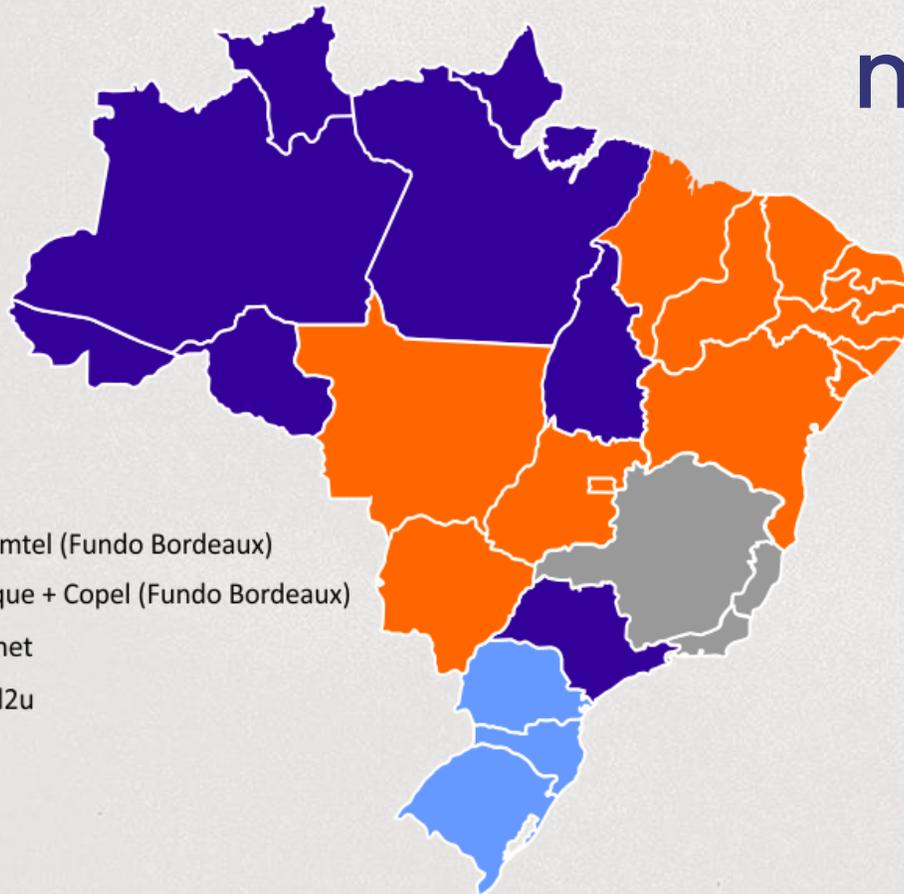


Investimentos de R\$2 bilhões de 2022 a 2026 – Foco inicial no NE



5G – 2 Lotes NORDESTE (NE) e 1 Lote CENTRO-OESTE (CO)

Principais compromissos do 5G no Nordeste e Centro-Oeste



- Sercomtel (Fundo Bordeaux)
- Unifique + Copel (Fundo Bordeaux)
- Brisanet
- Cloud2u



Market-share projetado¹:

Entre 18% e 23%



Margem EBITDA projetada:

Entre 35% e 40%

2027

4. Nossos Resultados

CONFIDENCIAL

The logo for brisanet, featuring a stylized flame-like icon to the left of the text "brisanet" in a lowercase, sans-serif font.

GRUPO
brisanet

Destques 4T21 e 2021

Expansão orgânica

+ 700 mil HPs no 4T21
1,9 milhão de HPs adicionados em 2021



Crescimento HCs

Brisanet cresceu 6,6% em 4T21,
mercado nos 5 estados¹ retraiu 0,4%



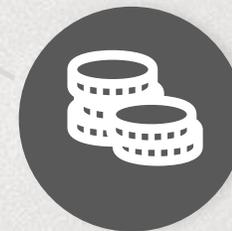
Liderança Regional

Líder em banda larga no Nordeste
Crescimento 2x o do mercado (35,1% x 17,7%)



Investimento no Futuro

Capex 4T21 > Capex 2020
40% no 5G (Outorga Frequências)



Faturamento e ARPU

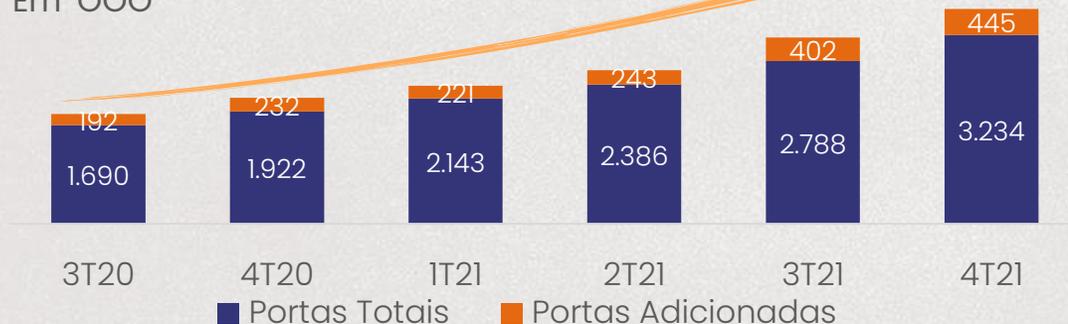
ARPU B2C cresce 7% 4T21 x 4T20
Faturamento 2021 = 53% maior que 2020

¹ AL, CE, PB, PE e RN

Expansão acelerada e contínua

Portas de Acesso em Fibra

Em '000



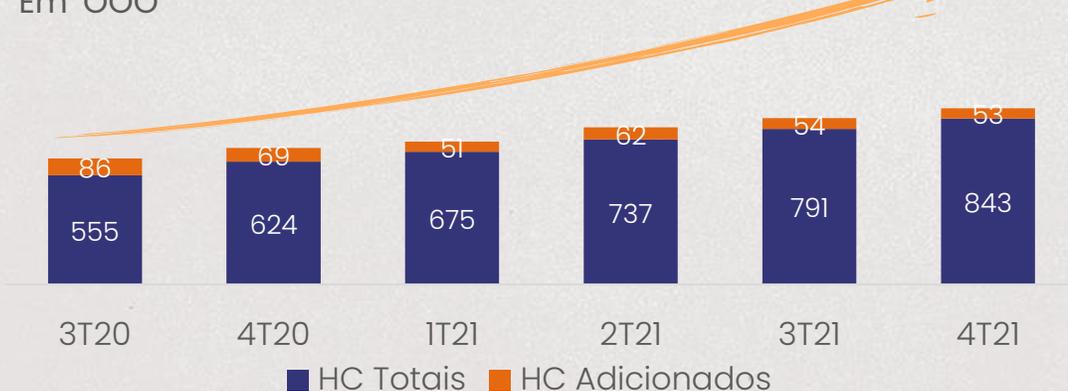
HPs (Casas Passadas)

Em '000



HCs (Casas Conectadas)

Em '000



HCs 2021:

Brisanet +35,1%

Mercado¹ +17,7%

Market-share¹ fibra

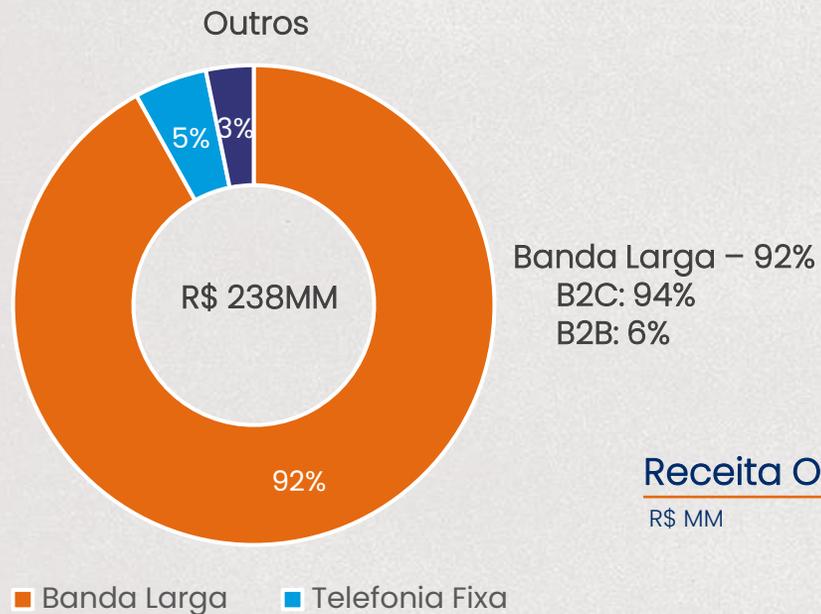
55%

131 Cidades em Fevereiro de 2022 - 884 mil HCs
Entrada na 7ª capital do NE - Recife

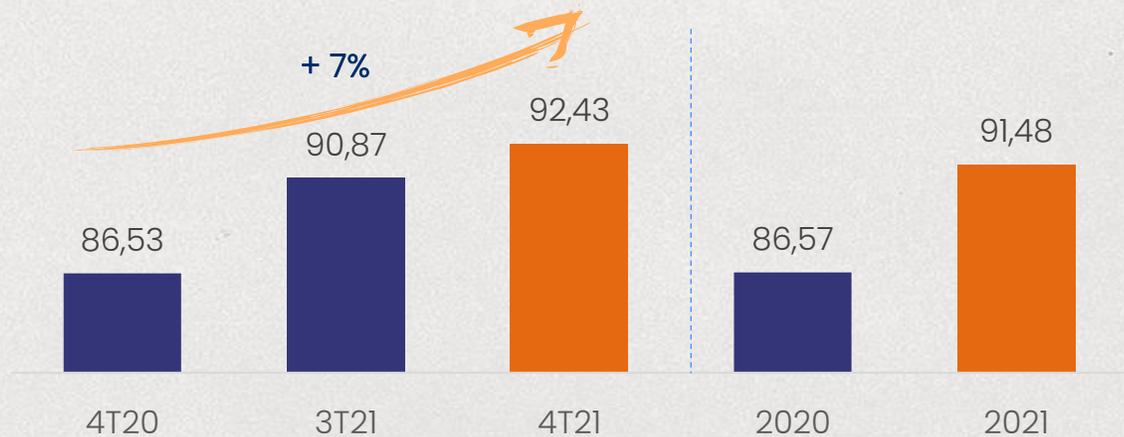
FEV 22: Brisanet + Agility = 1.1 milhão de HCs
350 cidades em 7 estados

Faturamento cresce 36% no 4T21 x 4T20

Receita bruta por produto – 4T21

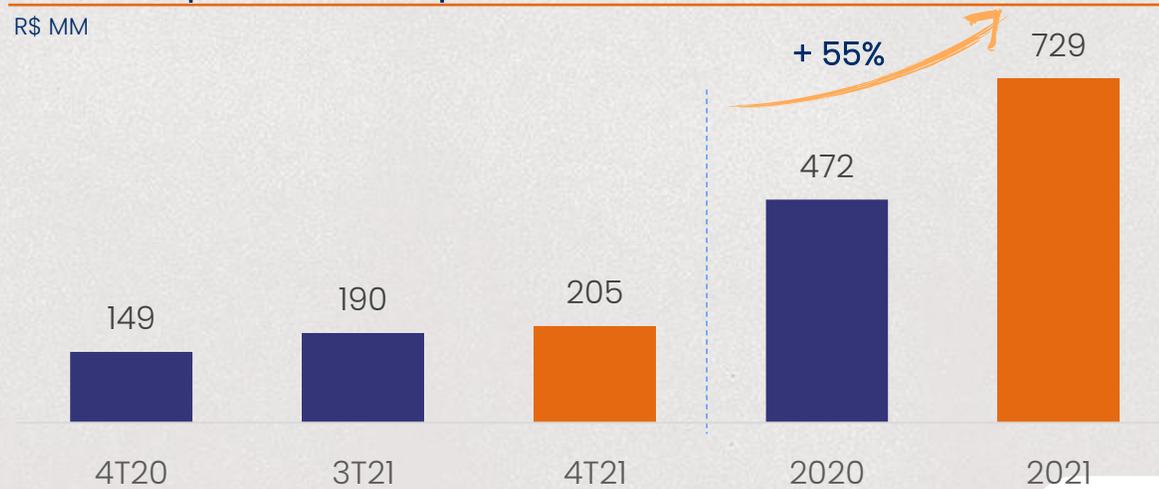


ARPU B2C (R\$)



Receita Operacional Líquida

R\$ MM

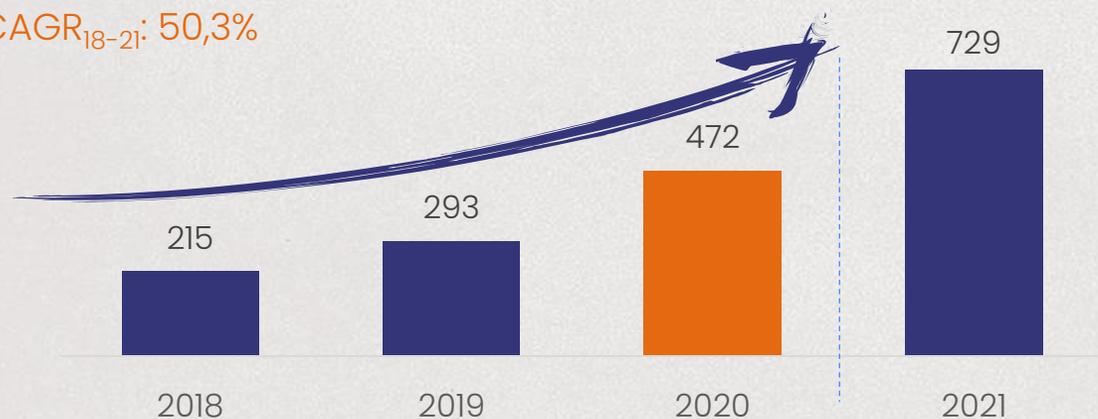


Resultados da Operação de Qualidade e Capacidade de Expansão

Receita Operacional Líquida

R\$ MM

CAGR₁₈₋₂₁: 50,3%



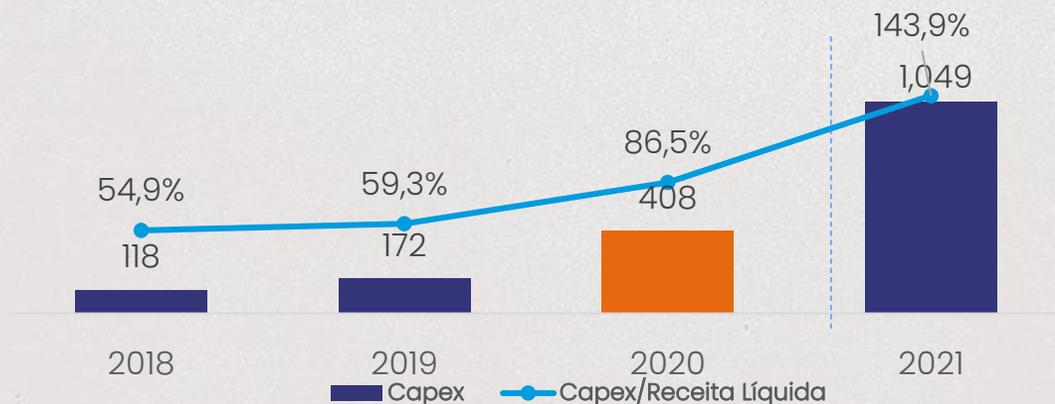
EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustado

R\$ MM



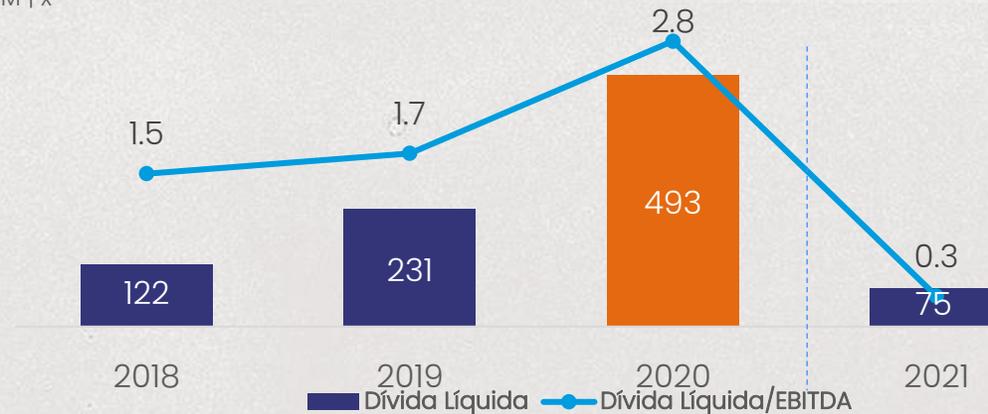
Capex Total

R\$ MM



Dívida Líquida & Dívida Líquida por EBITDA

R\$ MM | x

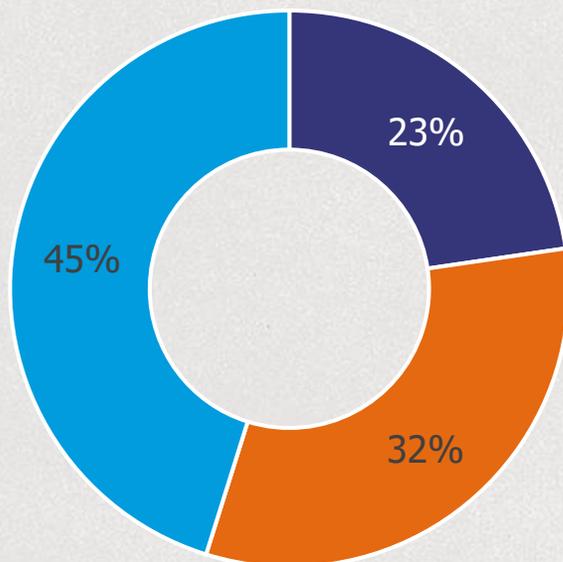


Dívida bruta se mantém em R\$1,1 bi

Dívida Líquida é menor que R\$100 mm

Perfil Endividamento

■ CP ■ Longo Prazo ■ Debentures

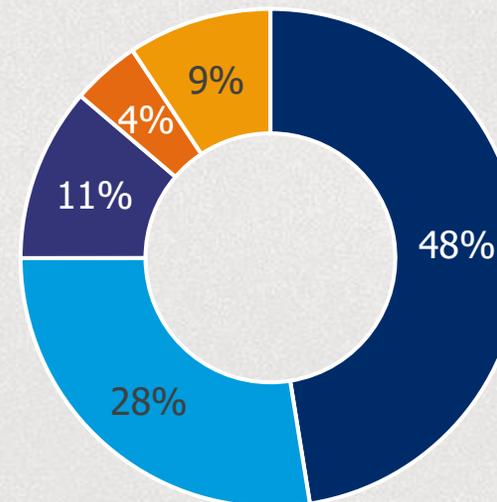


Empréstimos e Financiamentos + Debêntures
 Dívida Bruta (inclui Arrendamentos e Derivativos)
 Caixa¹ e Aplicações de CP
 Dívida líquida

Redução Custos e liberação garantias 2021 x 2020:

- Spreads menor – dívidas pré e em CDI – capital de giro e financiamento a importação
- R\$65,4 mm de garantias liberadas

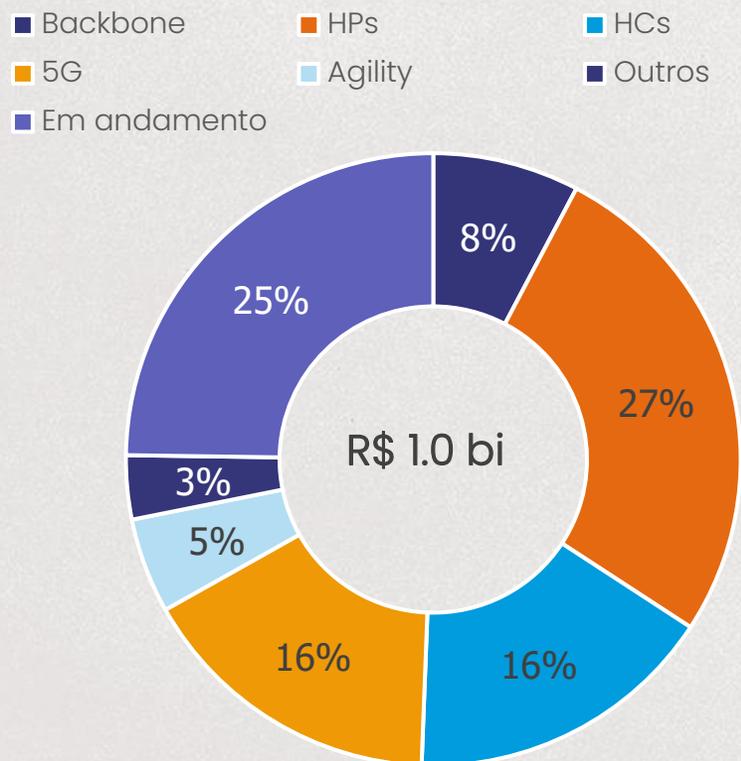
■ IPCA ■ CDI ■ Pré ■ TJLP/TLP ■ Câmbio



R\$1.086,7 mm
 R\$1.122,1 mm
 R\$1.047,5 mm
 R\$ 74,6 mm

Dívida líquida/EBITDA = 0,3x

Investimentos 2021



- 3000 km de backbone
- 1.900 mil HPs
- +280 mil instalações de HC
- 400 sites de LTE (4,5 G)
- Direito de Uso 5G¹
- Crescimento Agility – 500k HPs
- Terrenos e frota expansão

R\$ 787 Milhões²

Apresentação Institucional

¹ Desembolso de R\$8 mm em 2021 e saldo a pagar até 2040 de R\$160 mm

² Exclui R\$257 mm de imobilizado e importações em andamento, bem como adiantamento a fornecedores e imobilizado em almoxarifado



Maior Operador Regional do Brasil, Líder em Fibra no Nordeste e Recorrência de Melhor Qualidade



Histórico de Crescimento 100% Orgânico com Rentabilidade



Infraestrutura Estado da Arte: 100% Integrada, Contínua e Redundante



Modelo Brisnet de Expansão: Verticalização, Tecnologia Proprietária e Rápida Captura de Mercado



Agility: Infraestrutura e *Know How* da Brisnet Transformando Pequenos ISPs



ESG no DNA: Inclusão Social via Digitalização, Geração de Empregos e Desenvolvimento Regional



Múltiplas Vias de Crescimento: Expansão Geográfica, 5G, B2B, entre outros

BRIT
B3 LISTED NM

GRUPO
brisanet